





嵐縣召開通訊員座談會  
定出今後通訊工作計劃

(一) 加強通訊工作。在幹部學習結束後，於三月十九日召開通訊員座談會。首先檢討了過去對通訊工作重視不夠的地方，表現在：(一) 怕自己寫不好，或登不出，甚至寫過一二次沒登出，就不敢寫不再寫了。(二) 不愛看地方版。經過討論，指出登不登不在字數的文字好不好，而最看重的材料是是否正确和對政策有無政治政策意識為取捨；有時原稿雖未登出，也可作報社參考研究的一種材料，所以不應單從形式上寫的好壞或登不登為出發，而應出這稿認為是自己的責任。不愛看地方版，是不注意政策法令及不關心研究地方工作的表現。寫稿必須注意真實性，若寫的不真實，好的材料也會使看的人發生懷疑。報章水陸消息，主要要寫我們自己，等報社需要採訪，報告是不夠且不到的，也只有我們自己寫才能內容更生動實際，更豐富起來。在通訊工作幹部應作一個好通訊員的號召之下，其餘個個加緊

軍區政治部開始墾荒

（本報訊）軍區黨委受到影響，辛甫揮霍大家的勞力，那個輕信政治部的開強運動，一面又拍和司令部作和休息。日常生快快的調子更到開始了，一片片野的比賽落了後。他這裏朋友分的深湛在揚揚洒洒。當夕生發生的荒山，他們經常在計劃：拍着愉快和活潑的心四下的時候，大

整風大會後  
雜務人員飛快進步

（本報訊）黨校第三部在三月朔一輪星期中，把所給自、炊事員、磨豆腐的、喂豬的等職，

一分區各部隊  
深入開展擁愛教育

規定生產分紅辦法

(神府說)在機關、生產中，縣府設近設訂一種公私兼顧的分紅辦法。規定生產超額計劃之收穫，五成歸公，四成歸私，一成作為勞績獎勵金；又炊事員伙食，在改善生活與健康基礎上，條件下節省糧食、煤炭、油鹽、草料等也都照統一規定分紅。這一辦法規定後，大家都帶信心超過生產任務，特別老弱人員更加提高丁生產熱情。又毛縣長親自動手製麵粉車，計劃下月中完成二十架，傳聞自川以外，蘇冀魯給木料貧苦紡織。

規定生產分紅辦法

(神府說)在機關生產中，縣府局製訂一種公私使願的分紅辦法。規定生產總額計劃少收數，五成歸公，又因內政困難，一部分爲勞動獎勵金；又因那計劃委員，在改善生活與體操課外條件下節約的糧食、煤炭、油鹽、草料等也都要按一定比例分給。這一制度規畫後，大家都帶着信心超過生產任務，特別基雜糧人員更加提高丁生產情緒。父毛縣長親自動手製辦粉車，計劃下月中完成二架，機關自用以外，盡量借給本村貧苦婦孺。

老鄉們對軍政的優大保護，自前要求給戰時拆洗棉衣，借給傢俱。

(又訊)在平穩救災民運動中，連日軍董仲卿同志去年曾親爲糧秣戰年受選及楊，今年又被評爲模範農民模範，現在全運跑過。他入伍後從來沒打過人，見

開荒試驗期中點經驗

打仗必須使用武器，開荒必須使用鋤頭。在生產戰線上，鋤頭的任何一點毛病，都會影響開荒的效率的。所以組織上和每個同志對製造鋤頭和修理毛病，一開始就注意了。

當第一次檢查鋤頭時，由於大眾對製造鋤頭的經驗還不夠，沒有掌握到製造鋤頭的全部要領，所以沒有一些缺點全部訂正。到第二次檢查的時候，我們才真正地瞭解了它，又來了第二次的檢查，把缺點完全糾正了過來。

根據到我們的鋤頭有這樣幾個批評：（一）鋤頭的兩面沒有磨光，烈日太厚，他們很誠實的告訴我們：鋤頭要磨得薄，好斬草，好刨根，不然草長就不斷割不盡，不結土，又多勁；鋤頭要磨得快，好斬草，好刨根，不然草長就不斷割不盡，白費了勁。（二）鋤柄粗而短，柄頭和鋤子露出太長，將鄉整，把手長了粗了，握緊的重點會把子把手上，這樣非但使手不穩，而且下土不會深，而且費勁，還要扭腰，鋤頭粗了，手一握不住易起磨擦，就會打泡。要把長短，粗細，定要算得適當，為達到鋤頭的重點落在硬處，這樣使用起來既輕便，又下土深。此外，把柄和柄頭露出長了會妨礙鋤頭下土，而且容易打土吃壞

整  
龍

而和休息。日常生  
活裏開充分的深潛  
而愉快和活潑的心  
四下的時候，大

整風大會後  
雜務人員飛快進步

（本報訊）黨校第三部在三月第一星期中，把所給自、炊事員、磨豆腐的、喂豬的等職，

一分區各部隊  
深入開展擁愛教育

規定生產分紅辦法

(神府說)在機關、生產中，縣府設近設訂一種公私兼顧的分紅辦法。規定生產超額計劃之收穫，五成歸公，四成歸私，一成作為勞績獎勵金；又炊司等職員，在改善生活與健康設備條件下節省糧食、煤炭、油鹽、草料等也都要按一定比例分紅。這一辦法規定後，大家都帶信心超過生產任務，特別老弱人員更加提高丁生產熱情。又毛縣長親自勸手製麵粉車，計劃下月中完成二十架，傳聞自川以外，蘇冀省給木料貧苦紡織。

規定生產分紅辦法

（神府說）在機關生產中，縣府局製訂一種公私使願的分紅辦法。規定生產總額計劃少收稅，五成歸公，又五成歸私，一部分作爲勞動獎勵金；又那部分歸黨員，在改善生活與體操課外條件下節約的糧食、煤炭、油鹽、草料等也都要按一黨比兩分紅。這一制度規畫後，大家都帶着信心超過生產任務，特別基雜糧人員更加提高丁生產情緒。父毛縣長親自動手製辦粉車，計劃下月中完成二架，機關自用以外，盡量借給本村貧苦婦孺。

（又說）在開敵愛民運動中，連那百董村同志去年曾親爲糧糧戰年，受過英屬，今年又被選爲鎮政委員候補，現在連民模範，正在連路過。他入伍後從來沒打過人，見

開荒試驗期中點經驗

打仗必須使用武器，開荒必須使用鋤頭。在生產戰線上，鋤頭的任何一點毛病，都會影響開荒的效率的。所以組織上和每個同志對製造鋤頭和修理毛病，一開始就注意了。

當第一次檢查鋤頭時，由於大眾對製造鋤頭的經驗還不夠，沒有掌握到製造鋤頭的全部要領，所以沒有一些缺點全部訂正。到第二次檢查的時候，我們才真正地瞭解了它，又來了第二次的檢查，把缺點完全糾正了過來。

根據到我們的鋤頭有這樣幾個批評：（一）鋤頭的兩面沒有磨光，烈日太厚，他們很誠實的告訴我們：鋤頭要磨得薄，好斬草，好刨根，不然草長就不斷割不盡，不結土，又多勁；鋤頭要磨得快，好斬草，好刨根，不然草長就不斷割不盡，白費了勁。（二）鋤柄粗而短，柄頭和鋤子露出太長，將鄉整，把手長了粗了，握緊的重點會把子把手上，這樣非但使手不穩，而且下土不會深，而且費勁，還要扭腰，鋤頭粗了，手一握不住易起磨擦，就會打泡。要把長短，粗細，定要算得適當，為達到鋤頭的重點落在硬處，這樣使用起來既輕便，又下土深。此外，把柄和柄頭露出長了會妨礙鋤頭下土，而且容易打土吃壞







滋・  
補・

一、變工組是怎樣組織的

推的不幹，許多音樂者創造種種形式，也就冷落下來。

三、三工和內有些人雖然參加了，但不肯出力，算盤多，並沒有實際的了解，對自己的打聽，並不安心，因而也不緊固。據發現，不安心的，主要分兩種人：一種是比較有辦法的如富農，主要是要覺得自己有辦法，什麼也不缺，和窮人合在一起，怕受連累，至於農忙時缺工問題，也可以由僱人解決。他們在現時，一部分人實際上還是不願意參加的。一種是獨身漢和二流子。獨身漢的困難是：每日三餐都需自己親手做，早晨上地時，空早吃了飯，自己吃不完，不能將剩下的，如記得更早些，日久天長也難保持。由午取飯，自己也沒有，費，取不成，晚上回來再煮飯，一早一晚，比別人勞動的多，怕落不下架，所以極不好，所以有三流子之流，其情形，現在看來，有的們已決心多生產，設法意向好，受苦人，一學一學，所以願意參加了。可是既然變工，就要從從人家，一弄上地，一弄到家，但二流子的習慣是窮生地，早回家，更至有在根本不動，只一一來，就不給隨便了，怕受不下點，還怕矛盾又使他們猶豫起來。

本報內的人力，乃工廠所不敷，故第一組亦難搞好。隨問，勢必要和後者之組織，出於第二組，亦難搞好。

三、一、三組九個人，聚聚覺得有些太大，在備草秋收時人多是不合用的，但春耕時又覺得單不濟。人多了，得再分開，否，則反而誤工。他們準備改變辦法，或者是在春耕時除牛耕地時需三人外，其餘人再分組，或者各做各的；另外就是乾脆把組織的小點。

四、一部份貧農的口糧，也是一個相當大的問題。

二、幾個意見

從上述時工互助組織的方法，和已經發生的問題看來，下面幾個問題，需要適當解決，並提出幾點意見。

一、第一個問題就是組織問題。從這兩個村的情形，可以看出：×××的時工互助，不是按自然組合編成的，而是組織起來的時工互助，不能完全合眾固是自然的，×××組織成立時是自然的，這一點當然對，但久失之自流，沒有適當的調整組織，則難免。因此各組之間質量懸殊太大，使資

二、對組織變化的要求上某些幹部一下子要求  
齊頭，因之易於陷入形式主義。先說說要求把行政  
部門要求全年百分之六十的勞動力組織起來，到  
自然村則以組織的愈多愈好，百分之七十甚至百  
分之百。 $\times\times\times$ 村和 $\times\times\times$ 兩村照現在參加的人數百  
分， $\times\times\times$ 百分之九十五以上， $\times\times\times$ 差不多是百分  
百，而只組織齊全。村幹部這種工作熱情是很可  
寶貴的，但以這兩個村過去的情形看，它們一般  
工作基礎不算太好，過去也沒有過可靠的組織，  
羣衆積極參加變工，是在潑家寨經驗的影響，  
和生產熱心提高的情形之下，使新的體驗變少，  
對它的實際效果則或多或少的存在一些懷疑，並  
不是每個村都深刻體會其作用。因此，要求全年  
組織百分之六十的勞動力，似乎有些偏高，這與  
所說的提高，是對於此發生實際效果的提高，幫助  
不高，其次即使組織百分之六十勞動力的要求並  
不低，那也並非組織一分錢就能完全達到這個數  
目，而應是在生產過程中，逐漸擴大組織組織，使  
羣衆從實際體驗中需要，最後的組織組織，應有  
很大效果的。所以在村中應建立互助，良好

(四)對不願參加加總工組的某些人，應當採取什麼態度？才顯念加或有其困難和困難較多的有下列幾種人：

(一)富農不願參加，其原因恐怕自己吃虧，且各方面有辦法。對这种人，只要他願意參加，並歡迎的，但如不願參加，則不予理會，可以加強宣傳，使其逐漸了解：參加者不但可以得工資，而且還可以得很多好處，另一方面從實際中，他們看到富農好處，也就參加了。

(二)一部分生活特別困難，貧費，不能自給吃穿，需要抽支打救，因參加不了。

(三)一部分貪外勤，可控制下吃閒飯，除了政府供給，其餘全靠家裏一部分，其後幾種，其次，在互助組內就

變工互助的好，然後山歌業自由報名增加一定的小組。當時聚衆也都要求贊成，並都推了名。第一組九人，牛兩條；第二組六人，牛一條；第三組九人，無牛。村內結合的特點之一，就是勞動力強，生產技術較高的聚衆，形成了一組，而另一些勞動力弱的，牛較少，以至殘廢臨流子，則結合在一起，形成另兩個組。

## 31. 32.

四、也有一部分被俘官兵，他們在日軍司令部，  
待到三個月。他們覺得自己得打退難苦生活要出

量薄的一祖，不能發生大的作用，是以影響繁榮

至於總工組，數，切不可事先親上規定某組幾組，多少，合組等等，應是根據某家生產的利，和他們的要求來編，總之，以實際有利，目前二兩料的總工組，手病，就在於不根據

可以由糧戶補助借給某一貧苦災民的口糧，特別是像溫家寨山頭支糧食，然後補工的法更好。所有這些都不可用強迫辦法，都應以羣衆力量勸發，發揚互助精神。這樣既可使貧農擴大生產，也解決了富農區增加互助工的重要困難。

(3) 對軍身漢(坐監)出獄的解決，可以按

## 二、有些什麼問題

×××村變工組成立後，幹部曾徵求過羣衆的意見，大部份說沒有什麼意見，可是從觀察平常開談中發現了如下問題：

一、因為編組的原則是按鄰居開組，不是自願結合，所以社員間的關係就不能都合調，現在已辦有五個組內部開的意見，動難行通。另一個組，社員倒是有什麼問題，可是有一個願意比較開誠，好談話，不吃醋，組員之間沒人願意和他打交道，而組長又是他，這組子比較年青，但難教育他，所以這個組需要變動。合組起來，當村六個組有問題，其問題各異，沒有發現什麼問題。二、王德成開的萬六個組，除了世五開關係不合外，另一個大原因是該組領人的問題。原因是在該組平時比較不說話，隨便選了一下，因此這些組長大部分比較落後。有的組長說，我老了，自己也不動，不能領人；有的組長說，自己已經受（勞動）不開生，那有工夫管別人的事？還有的是怕說自己的話，不如當組長，抽了又

華國強盛的敵人，終於迫於前人的「一命一令」，限三日內交出大量的食糧。

在敵人長期欺騙下，人民早就餓苦了，那能再將自己僅存的一點口糧，填給敵人嗎？讓自己一室老少活活餓死呢？於是大家都暗暗地商量抗交的辦法，井主謀端什麼會話的方式，可是大家的意見已都一致了。

三天過去，還有一個人將一粒食糧送給兒子。兒子見「命令」吃不開，憤激成怒，便到各村遊行武力鎮壓，大眼搶掠，見人就打，見物就搶，其樣就更激發起人民的仇恨火燄。

我分區某部得到這個消息後，加已沸亂宣，在血泊裏了。

周密的部署，人準備好一座戰士們個個

大冷，緊閉着動靜，日軍的領袖頭長日對對對的，押着洋地聽着當敵軍到猛烈火力的衝的樹上結枝，就在當兒，在血泊裏了。

南八六里的莊距村  
西約四里，爲狼狽的敵  
軍神發險，志圖了  
注視着敵。的  
敵小松小隊長率  
，像狼吞食物  
四十餘食飯，得  
正馬坊後出山梁。  
生狀固自時，遇我  
，便侵襲風雨申  
，倒落在半山  
，小松小隊長即  
據前揮的鬼子更  
武士看到即將不  
就完全安都在山溝那丁。樹  
滿腔憤怒和復仇火燭的民長  
時便自斷起來配合作戰，在敵  
人可能增援的要道上，他們佈置  
下警戒。戰鬥剛一結束，他們  
又很快的來幫助打掃戰場。  
戰上門，居民們，心愉快的心  
開着荒涼，千辛萬苦的勝利果  
，一隊把子機槍，十五支三八  
式，一支手槍，千多發子彈，一  
百餘斤力，一口擊鐵鎚，帶着兩  
隻軍用犬，一對通訊筒，掛了旗  
鼓、水鞋，戴着皮帽、鋼盔，穿  
起日本皮鞋，高唱着戰鬥的歌  
勝回過來。  
這是一九四三年十二月間的事。

細密的調查與組織工作，祇在一個會上動口，編了組，就是形式主義作風的一種。實際效果，現在已經說明（最少從一部分組中）是不會太好的，甚至有的組會造成生產之前就被散伙的。三、一個組子組的好壞，能否充實，除了組員之間的關係如何而外，小組長是個中關鍵，特別在組工互助開始發芽的階段。如本隊××村發工互助的幾個組，領導是一個最大的問題。其原由主要是這個組長本身對組工互助或當一個信心，以致情緒不高，他不僅不組織工作，且客觀上起一種不好作用。因此選擇好的小組長，對於組工互助組織的鞏固發展，關係至分重要。

小組長而且擔任實際操作呢？根據黨章的要求，有下列條件：

一、思想好，這就是包括到幾下有信心，不自私自利，能在着下小的利益上讓入一步。

二、熱心，積極，負責，能為人家多費些辛苦。

的某一家，或兩家較好的那兩家做飯，飯則可分給一些，或加以另外一些辦法（如挑水等）補救。再一種辦法是幾個光棍合鍋（湯家樂湯法）。

試兩種辦法都可用，看各村各人的具體情況決定。

（4）二流子不僅過去習慣上不願好好勞動，而且生產和生活中的困難更多，所以改造二流子是一個艱巨的工作。如果一遇到二流子來，性急，我們的幹部和社員就不耐煩，甚至罵，甚至不能做好一個工作，而且不願參加二流子的勞動，該說好話勸說，並發動其他社員幫助好話勸說，批評，同時則幫助解決其生活和生產上的困難。總之，一定要掌握改造二流子，並要具體幫助，同時則幫助解決其生活和生產上的困難。

以上這些材料，只是兩個村的初步材料，真正也是針對兩個問題上提出的初步意見，因此，只是初步互助中的一個問題，並不是全部問題。